



Cód. 12872 - Artigo na íntegra não disponível, pois foi indicado para "Fast Track" de Revista Científica

## ***UMA VISÃO PARA O FUTURO - CENÁRIOS PROSPECTIVOS COMO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE UMA EMPRESA METALÚRGICA***

### ***A VISION FOR THE FUTURE - PROSPECTIVE SCENARIOS AS A STRATEGIC PLANNING OF A METALLURGICAL COMPANY***

Área temática: Desenvolvimento regional com prospecção de cenários.

*BETTARELLO, Flávio Jorge  
BETTARELLO, Eduardo Jorge  
TURAZZA, Débora Nogueira  
OLIVEIRA, Abelardo de Paula  
MACHADO NETO, Alfredo José*

*Centro Universitário Municipal de Franca - Uni-FACEF*

#### **Resumo**

O planejamento estratégico é fundamental para o sucesso de qualquer empresa, desde que seja corretamente empregado. Uma de suas principais ferramentas é a prospecção de cenários futuros, trazendo uma visão estratégica para os possíveis acontecimentos que estão por vir, auxiliando em tomadas de decisões e trazendo segurança para empresa. Este artigo tem como objetivo construir e analisar cenários prospectivos de uma indústria metalúrgica na cidade de Franca, localizada no interior do estado de São Paulo, para o período de 2023 à 2028. Através de uma metodologia qualitativa, bibliográfica e exploratória, serão apresentadas as principais fases da construção dos cenários propostos. A metodologia se utiliza do Método de Blanning e Reinig, para a prospecção dos possíveis cenários futuros, da Matriz de Impactos Cruzados e do Método Delphi, para o levantamento das diversas probabilidades de eventos futuros. Como conclusão, este artigo apresenta três prováveis cenários futuros: otimista; pessimista e realista, que servirão de base para o planejamento estratégico da indústria metalúrgica estudada. Como contribuição adicional, este artigo possibilitará, ainda, trazer o conhecimento básico da ferramenta de prospecção de cenários, que pode ser aplicada em qualquer empresa ou instituição, de qualquer ramo de negócios.

**Palavras-chave:** Prospecção de cenários. Eventos. Futuro. Indústria Metalúrgica.

#### **Abstract**

Strategic planning is fundamental for the success of any company, provided it is correctly employed. One of its main tools is the prospection of future scenarios, bringing a strategic vision to the possible events that are to come, assisting in decision making and bringing security to the company. The purpose of this article is to build and analyse prospective scenarios of a metallurgical industry in the city of Franca, located in the interior of the state of São Paulo, for the period of 2023 to 2028. By means of a qualitative, bibliographical and exploratory



methodology, the main phases of the construction of the proposed scenarios shall be presented. The methodology uses the Blanning and Reinig Method, for the prospection of possible future scenarios, the Cross Impact Matrix and the Delphi Method, for the survey of several probabilities of future events. As a conclusion, this article presents three probable future scenarios: optimistic; pessimistic and realistic, which shall serve as a base for the strategic planning of the metallurgical industry studied. As an additional contribution, this article shall also enable the bringing of basic knowledge of the scenario prospection tool, which can be applied at any company or institution, of any line of business.

**Keywords:** Scenario prospection. Events. Future. Metallurgical Industry